

## Foreningen Mind Your Own Business

---

Otto Mønstedts Gade 5, 1571 København V  
CVR.nr.: 37 76 57 08

---

### Årsrapport for 2020/2021

Årsrapporten er fremlagt og godkendt på  
foreningens årsmøde 29. september 2021

---

dirigent

---

	<u>Side</u>
Ledespåtegning	2
Den uafhængige revisors erklæringer	3 - 5
Foreningsoplysninger	6
Ledelsesberetning	7 - 8
Resultatopgørelse	9
Balance	10 - 11
Noter til årsregnskabet	12 - 14
Anvendt regnskabspraksis	15 - 16

Ledelsen har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. juni 2020 - 31. maj 2021 for Foreningen Mind Your Own Business.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Vi anser den valgte regnskabs praksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver årsregnskabet et retvisende billede af fondens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2021 samt af resultatet af fondens aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2020 - 31. maj 2021.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, som beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til ledelsens godkendelse.

København, den 1. september 2021

### **Direktion**

Maria Kavita Nielsen

### **Bestyrelse**

Thomas Holluf Nielsen  
Formand

Flemming Jørgensen  
Næstformand

Rie Odsbjerg Werner

Sine Egede

Stefan Haldan Vestergaard

Peter Brun

Peter Holm

Moonis Kamil

**Til bestyrelsen i Foreningen Mind Your Own Business****Konklusion**

Vi har revideret årsregnskabet for Foreningen Mind Your Own Business for regnskabsåret 1. juni 2020 - 31. maj 2021, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. maj 2021 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. juni 2020 - 31. maj 2021 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

**Grundlag for konklusion**

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

**Ledelsens ansvar for årsregnskabet**

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

**Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet**

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at forening ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

København, den 1. september 2021

**BUUS JENSEN**

Statsautoriserede revisorer

**Ulrik Nørskov**

Statsaut. revisor

MNE-nr. 29456

---

<b>Foreningen</b>	Foreningen Mind Your Own Business Otto Mønstedts Gade 5 1571 København V  CVR-nr.: 37 76 57 08 Regnskabsår 1. juni - 31. maj
<b>Direktion</b>	Maria Kavita Nielsen
<b>Bestyrelse</b>	Thomas Holluf Nielsen, formand Flemming Jørgensen, næstformand Rie Odsbjerg Werner Sine Egede Stefan Haldan Vestergaard Peter Brun Peter Holm Moonis Kamil
<b>Revision</b>	BUUS JENSEN Statsautoriserede Revisorer Lersø Parkallé 112 2100 København Ø

### Organisationens arbejde

Mind Your Own Business er en organisation, der skaber udviklingsprogrammer for drenge fra udsatte boligområder i alderen 13-19 år. Med iværksætteri som omdrejningspunkt samler programmerne det sociale potentiale i erhvervslivet og civilsamfundet i en fælles indsats, der skal styrke drengenes faglige kompetencer, sociale relationer samt deres tilknytning til uddannelsessystemet, arbejdsmarkedet og det danske samfund.

Ved altid at fokusere på muligheder frem for begrænsninger er idéen bag Mind Your Own Business, at skabe et alternativt læringsrum for de involverede drenge. Nærhedsprincippet og et udviklende fokus skaber rammerne for, at vi ved hjælp af stærkt samarbejde i fællesskab kan skabe nye og innovative muligheder. Mind Your Own Business tager udgangspunkt i fire overordnede principper, der udgør fundamentet i den metode og samarbejdsmodel programmet repræsenterer: Empowerment, det samfundsnyttige, den personlige udvikling og samarbejde med erhvervslivet.

### Mind Your Own Business tilbyder to udviklingsprogrammer

Mind Your Own Business Programmet

På Mind Your Own Business Programmet tilbydes drengene indflydelse og ansvar for et fokuseret forløb, hvor de skal etablere egen virksomhed, producere eget produkt samt sælge og markedsføre det. Deres forretningstalent vil komme på prøve, de vil tilegne sig basale forretningsfærdigheder, og de vil blive udfordret i og motiveret til at tage ansvar og nå et defineret mål.

I samarbejde med en mentorvirksomhed og frivillige venturepiloter fra civilsamfundet får drengene – under trygge rammer – til ansvar at etablere og drive egen mikrovirksomhed. Drengene arbejder sammen i et team helt fra produktudvikling til produktion, markedsføring og salg. Undervejs deler drengene sig ind i afdelinger som HR, økonomi og kommunikation, hvor de varetager forskellige ansvarsområder.

Mind Your Own Business Akademi

Akademiet tilbyder støtte, kompetenceudvikling og opkvalificering til de drenge, som efter et afsluttet Mind Your Own Business Program er motiveret for både at fortsætte den gode udvikling i deres mikrovirksomheder samt udvikle deres individuelle kompetencer. Akademiet understøtter drengenes videre positive udvikling for at øge deres tilknytning til det danske uddannelsessystem og arbejdsmarked med henblik på fremtidig selvforsørgelse.

Akademiet bygger altså videre på det store potentiale, som er opbygget efter drengenes forudgående deltagelse i et Mind Your Own Business forløb.

### Mind Your Own Business Grønland

Siden 2019 har Mind Your Own Business også haft en afdeling i Grønland. På kontoret i Grønland er der ansat en projektleder og en projektmedarbejder, og der er tæt og løbende ledelse og sparring fra kontoret i Danmark.

I Grønland tilbyder organisationen Mind Your Own Business Program forløb, som bygger på samme metode som i Danmark, og som har vist sig relevant i en grønlandsk kontekst.

Der er etableret gode forbindelser til erhvervslivet og det kommunale system. I efteråret 2021 opstartes yderligere to mikrovirksomheder.

**Nøgletal i sæson 2020 – 2021.**

Trods en sæson, som har været hårdt ramt af Corona restriktioner og deraf følgende megen online aktivitet, så er det lykkedes at gennemføre langt de fleste forløb i sæsonen, som hører til regnskabsåret 2020 - 2021.

På Mind Your Own Business Programmet i Danmark, er etableret seks mikrovirksomheder af i alt 48 drenge og med støtte af 35 frivillige venturepiloter samt seks mentorvirksomheder.

På overbygningen på Mind Your Own Business Akademiet, er tre mikrovirksomheder videreudviklet af i alt 31 drenge og med støtte af 21 frivillige venturepiloter samt syv fagpiloter fra KPMG og fire konsulenter fra Implement Consulting Group. De tre mikrovirksomheder har i perioden indgået samarbejde med fire virksomheder.

I Mind Your Own Business Grønland, er etableret to mikrovirksomheder af i alt 12 drenge og med støtte af fem frivillige venturepiloter samt otte erhvervsmentorer og fire mentorvirksomheder.

Samlet har således i alt 79 drenge i Danmark, og 12 drenge i Grønland gennemført et fuldt Mind Your Own Business forløb i sæsonen.

**Resultater gennem årene**

Siden 2010 har Mind Your Own Business etableret i alt 80 mikrovirksomheder i udsatte boligområder rundt om i Danmark. Det omfatter i alt 648 drenge. Derudover har 119 drenge videreudviklet 15 mikrovirksomheder på Mind Your Own Business Akademiet. Dertil har i alt 644 frivillige venturepiloter sammen med 77 erhvervspartnerne fra dansk erhvervsliv siden 2010 engageret sig i over 89.000 timers frivilligt arbejde.

På baggrund af erfaringerne herfra – samt ekstern evaluering – kan det konkluderes, at drengene får stort udbytte af deres deltagelse i programmerne. Drengene fortæller, at de får et øget ordforråd, oplever en forbedret selvtillid når de fremlægger i skolen plus, at deres karakterer stiger i fag som dansk, engelsk og matematik. Ligeledes forbedres deres sociale kompetencer markant ved, at de gennem forløbet bliver bedre til at samarbejde samt lytte til og respektere andres argumenter og holdninger.

I Mind Your Own Business Grønland, er i Nuuk siden 2019 etableret fem mikrovirksomheder med i alt 33 drenge og med støtte fra fem til otte frivillige og erhvervsmentorer om året.

Drengene i Mind Your Own Business Grønland udvikler også deres ordforråd og i særlig grad deres sociale kompetencer gennem forløbet. Desuden har fem drenge fået fritidsjob eller ungdomsarbejde, som direkte følge af deltagelse i Mind Your Own Business programmet.

**Regnskabs – og budgetforhold.**

Som følge af Corona restriktioner har vakante stillinger i Danmark ikke været genbesat i perioden, og det har påvirket årets resultat. Årets resultat er tilfredsstillende, men skal samtidig ses i lyset af, at Mind Your Own Business i Danmark igennem tiden har modtaget flere donationer og tilskud, der fremadrettet vil indgå i organisationens arbejde og udvikling. Således forventer Mind Your Own Business, at organisationens udvikling også vil påvirke den fremadrettede økonomiske udvikling, som vil blive påvirket af omkostninger vedrørende de i indeværende regnskabsår indregnede donationer og tilskud.

<u>Note</u>	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>1 INDTÆGTER</b>	<u>11.892.457</u>	<u>12.672.078</u>
2 Program- og akademiaktiviteter	702.938	2.217.010
3 Personaleomkostninger	6.430.508	6.469.907
4 Rejse-, møde- og formidlingsomkostninger	925.313	347.297
5 Lokaleomkostninger	749.473	616.090
6 Administrationsomkostninger	<u>519.649</u>	<u>520.540</u>
<b>OMKOSTNINGER</b>	<u>9.327.881</u>	<u>10.170.844</u>
<b>RESULTAT FØR FINANSIELLE POSTER</b>	<u>2.564.576</u>	<u>2.501.234</u>
7 Finansielle indtægter	-	-
8 Finansielle udgifter	<u>27.268</u>	<u>1.577</u>
	<u>-27.268</u>	<u>-1.577</u>
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<u><u>2.537.308</u></u>	<u><u>2.499.657</u></u>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>		
Overført til næste år	<u>2.537.308</u>	<u>2.499.657</u>
	<u>2.537.308</u>	<u>2.499.657</u>

<u>Note</u>	<u>31/5 2021</u>	<u>31/5 2020</u>
<b>AKTIVER</b>		
<b>Anlægsaktiver</b>		
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>		
Deposita	<u>169.777</u>	<u>169.450</u>
<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<u>169.777</u>	<u>169.450</u>
<b>Omsætningsaktiver</b>		
<b>Tilgodehavender</b>		
Debitorer	-	60.000
9 Andre tilgodehavender	<u>-</u>	<u>47.892</u>
	<u>-</u>	<u>107.892</u>
10 <b>Likvide beholdninger</b>	<u>11.105.514</u>	<u>9.325.999</u>
<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<u>11.105.514</u>	<u>9.433.891</u>
<b>AKTIVER</b>	<u>11.275.291</u>	<u>9.603.341</u>

<u>Note</u>	<u>31/5 2021</u>	<u>31/5 2020</u>
<b>PASSIVER</b>		
<b>Egenkapital</b>		
Egenkapital primo	7.927.903	5.428.246
Årets resultat	<u>2.537.308</u>	<u>2.499.657</u>
	<u>10.465.211</u>	<u>7.927.903</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		
Modtagne forudbetalinger	80.000	-
Leverendører af varer og tjenesteydelser	98.156	503.996
11 Anden gæld	<u>631.924</u>	<u>1.171.442</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>	<u>810.080</u>	<u>1.675.438</u>
<b>Gældsforpligtelser i alt</b>	<u>810.080</u>	<u>1.675.438</u>
<b>PASSIVER</b>	<u>11.275.291</u>	<u>9.603.341</u>

12 Eventualforpligtelser

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>Note 1 - Indtægter</b>		
TrygFonden	5.150.000	5.000.000
Bikubenfonden	3.452.918	3.251.078
Øvrige donationer	39.539	-
Tuborgfondet	2.950.000	4.121.000
Kommuner	<u>300.000</u>	<u>300.000</u>
	<u>11.892.457</u>	<u>12.672.078</u>
<b>Note 2 - Program- og akademiomkostninger</b>		
Ekstern evaluering og dokumentation	442.030	1.558.322
Film	60.000	408.125
Opstart af microvirksomheder	114.830	114.307
Afvikling af events og camps	<u>86.078</u>	<u>136.256</u>
	<u>702.938</u>	<u>2.217.010</u>
<b>Note 3 - Personaleomkostninger</b>		
Lønninger	5.769.697	5.664.009
Pensioner	860.215	803.422
Socialeomkostninger	83.191	98.715
Refusioner	-489.429	-258.544
Regulering af feriepengeforpligtigelse	155.198	39.200
Øvrige personaleudgifter	<u>51.636</u>	<u>123.105</u>
	<u>6.430.508</u>	<u>6.469.907</u>
Genomsnitligt antal beskæftigede medarbejdere	<u>13</u>	<u>13</u>
<b>Note 4 - Rejse-, møde- og formidlingsomkostninger</b>		
Kørselsgodtgørelse	8.246	15.089
Rejser og møder	163.731	151.675
Formidling (PR, annoncering og web)	281.929	111.871
Konsulenter, møder, kurser m.v.	<u>471.407</u>	<u>68.662</u>
	<u>925.313</u>	<u>347.297</u>
<b>Note 5 - Lokaleomkostninger</b>		
Husleje	<u>749.473</u>	<u>616.090</u>
	<u>749.473</u>	<u>616.090</u>

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>Note 6 - Administrationsomkostninger</b>		
IT-omkostninger	39.346	34.031
Leje af driftsmidler	15.531	15.095
Kontorartikler og tryksager	42.971	63.204
Porto og gebyrer	7.987	6.564
Revisor	32.812	37.500
Regnskabsassistance	195.609	188.703
Småanskaffelser	41.613	27.747
Kontingenter	10.000	10.000
Telefon	54.584	44.118
Forsikringer	<u>79.196</u>	<u>93.578</u>
	<u>519.649</u>	<u>520.540</u>
<b>Note 7 - Finansielle indtægter</b>		
Valutakursdifferencer	-	-
Renteindtægter	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Note 8 - Finansielle udgifter</b>		
Renteudgifter	27.268	1.533
Valutakursdifferencer	<u>-</u>	<u>44</u>
	<u>27.268</u>	<u>1.577</u>
<b>Note 9 - Andre tilgodehavender</b>		
Tilgodehavende refusioner	<u>-</u>	<u>47.892</u>
	<u>-</u>	<u>47.892</u>
<b>Note 10 - Likvide beholdninger</b>		
Arbejdernes Landsbank	<u>11.105.514</u>	<u>9.325.999</u>
	<u>11.105.514</u>	<u>9.325.999</u>

---

	<u>2020/2021</u>	<u>2019/2020</u>
<b>Note 11 - Anden gæld</b>		
A-skat, AM-bidrag samt ATP	193.431	412.005
Skyldige feriepenge	-	63.678
Feriepengeforpligtigelse	378.544	343.021
Feriepengeforpligtigelse, indefrosne	-	339.755
Skyldig løn	<u>59.949</u>	<u>12.983</u>
	<u>631.924</u>	<u>1.171.442</u>

**Note 12 - Eventualforpligtelser**

Leasingforpligtelser i alt, t.kr. 32, der løber i 36 måneder.

**Generelt**

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for regnskabsklasse A med de fravigelser og tilretninger, der følger af foreningens særlige forhold.

**Generelt om indregning og måling**

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder af- og nedskrivninger.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages der hensyn til avancer, tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterende på balancedagen.

**Resultatopgørelsen**

Donationer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang har fundet sted inden årets udgang, og såfremt indtægten kan opgøres pålideligt og forventes modtaget.

Personaleomkostninger omfatter løn og gager, inklusive feriepenge og pensioner samt andre omkostninger til social sikring mv. til foreningens medarbejdere. I personaleomkostninger er fratrukket modtagne godtgørelser fra offentlige myndigheder.

Administrationsomkostninger og kurser, konferencer og møder medregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

**Finansielle poster**

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger.

**Balancen**Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominal værdi.

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Peter Lehmann Lyder Brun

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797881376508

IP: 217.195.xxx.xxx

2021-09-28 08:31:32 UTC

NEM ID 

## Moonis Kamil

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-693750955986

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-09-28 10:07:11 UTC

NEM ID 

## Peter Holm

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-782407577733

IP: 195.249.xxx.xxx

2021-09-28 10:32:50 UTC

NEM ID 

## Thomas Holluf Nielsen

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-253913734475

IP: 83.136.xxx.xxx

2021-09-28 11:59:51 UTC

NEM ID 

## Flemming Jørgensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-996626105646

IP: 212.97.xxx.xxx

2021-09-28 16:16:21 UTC

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-025369555517

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-09-29 06:19:53 UTC

NEM ID 

## Stefan Haldan Vestergaard

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-567699672617

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-09-29 09:55:58 UTC

NEM ID 

## Rie Odsbjerg Werner

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-459114203294

IP: 62.66.xxx.xxx

2021-09-30 06:03:58 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 18F5E-ZPCV8-T2DOA-VN1EP-BEAA0-2AHFZ

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Sine Egede Eskesen

### Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-694484518730

IP: 77.241.xxx.xxx

2021-09-30 09:33:00 UTC

NEM ID 

## Ulrik Nørskov

### Statsautoriseret revisor

På vegne af: Buus Jensen I/S Statsautoriserede Revis...

Serienummer: PID:9208-2002-2-023509622127

IP: 81.27.xxx.xxx

2021-09-30 09:44:36 UTC

NEM ID 

## Navnet er skjult (CPR valideret)

### Dirigent

Serienummer: PID:9208-2002-2-025369555517

IP: 152.115.xxx.xxx

2021-09-30 10:14:36 UTC

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: 18F5E-ZPCV8-T2DOA-VN1EP-BEAA0-2AHF2

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

#### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <[penneo@penneo.com](mailto:penneo@penneo.com)>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>